

## ОСОБЛИВОСТІ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ

**ЯСІНОВСЬКА Ірина Фантинівна**

*доцент, кандидат економічних наук*

*доцент кафедри фінансового менеджменту*

*Львівського національного університету імені Івана Франка*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-2766-8700>*

**Анотація.** У статті обґрунтовано важливість проектного фінансування для національної економіки в складних умовах українських реалій. Досліджено переваги, етапи організації проектного фінансування, особливості оцінки доцільності реалізації проекту, його експертизи. Розглянуто важливість моніторингу проектів, оцінки ризиків. Запропоновано напрями активізації окремих видів проектного фінансування в Україні.

**Ключові слова:** *проектне фінансування, планування, проектні ризики, експертиза проекту, фінансування, контроль, моніторинг.*

В умовах сьогодення проблема нестачі фінансових ресурсів зростає, в той же час зростають потреби в реалізації проектів, які б вирішували наростаючі економічні та соціальні проблеми. Враховуючи складний фінансовий стан суб'єктів господарювання, обмежені ресурси державного та місцевих бюджетів в умовах війни, важливо шукати альтернативні способи залучення капіталу. Одним з таких способів є залучення коштів на умовах проектного фінансування.

Проектне фінансування – це підхід до фінансування великих проектів групою інвестиційних партнерів, які отримують відшкодування на основі грошового потоку, створеного проектом. Особливостями проектного фінансування є: наявність окремої проектної компанії, що управляє проектом і відповідає за всіма зобов'язаннями проекту; наявність досвідченої управлінської команди;

основним джерелом повернення вкладених коштів є грошові потоки проекту; чітко визначений життєвий цикл проекту, час входу і виходу з нього учасників; особливі умови взаємодії між учасниками проекту (контрактні відносини); значний ступінь ризику; розподіл ризику між учасниками проекту.

В рамках обґрунтування інвестицій оцінюється життєздатність проекту. Таку оцінку здійснює незалежна консалтингова фірма або група замовника. В результаті вибирають найбільш життєздатних проект з усіх альтернативних і для нього напрацьовуються найефективніші методи фінансування та структуру інвестицій. Для оцінки інвестиційного проекту використовують такі показники: чистий дисконтований дохід; внутрішня норма прибутковості; індекс рентабельності; термін окупності.

Експертиза проекту проводиться в передінвестиційній фазі проекту.

Основним завданням експертизи проекту є систематичний аналіз фінансових, економічних, екологічних, соціальних, технічних та інших аспектів проекту з метою прийняття рішення щодо реалізації проекту або участі в його реалізації. Коли в результаті проведених експертиз, проект приймається для реалізації, то важливо знайти можливості його фінансування. Реалізація проекту потребує моніторингу та контролю на усіх етапах.

Метою контролю проекту є надання інформації, необхідної для розуміння ходу проекту, для того, щоб інформаційно забезпечити прийняття правильних управлінських рішень, коли фактична реалізація проекту істотно відрізняється від запланованої. Проектне фінансування набуває щораз більшого поширення в Україні, оскільки відповідає складним українським реаліям в умовах сьогодення.

### Reference

1. Adam Hayes (2023) Project Finance: Definition, How It Works, and Types of Loans. Retrieved from: <https://www.investopedia.com/terms/p/projectfinance.asp/> [in English].
2. Riazanova N. (2022) Proektne finansuvannia yak instrument kredytuvannia investytsiinykh proektiv [Project financing as a tool for crediting investment projects]. *Ekonomichnyi forum - Economic Forum*, 1. 143-151. Retrieved from: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor\\_2022\\_1\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfor_2022_1_20) [in Ukrainian].
3. Maiorova T.V. (Ed). (2017). Proektne finansuvannia [Project financing]. Kyiv : KNEU. 434 p [in Ukrainian].
4. Karpova V.A. (Ed). (2019). Proektnyi analiz [Project analysis]. Kyiv : "Condor" Publishing House. 324 p. [in Ukrainian].
5. Kovshun N.E., Levun O.I. (2022) Analiz ta realizatsiia proektiv [Analysis and implementation of projects]. Rivne: NUVHP. 350 p. [in Ukrainian].
6. Barbara Allan (2004) Project management. Published by Facet Publishing. London. 191 p. [in English].
7. Dyba M. I., Herneho Yu. O. (2021) Venchurne finansuvannia [Venture financing]. Kyiv : KNEU. 144 p [in Ukrainian].
8. Hrebennyk N.H., Terzi L.M., Kotovenko I.S. (2023) Osoblyvosti venchurnoho finansuvannia ta tendentsii na rynku venchurnoho kapitalu [Peculiarities of venture financing and trends in the venture capital market]. *Rozvytok metodiv upravlinnia ta hospodarivanniya in transport* - Development of management methods and gospodarivanniya in transport, 1(82). 84-96 [in Ukrainian].
9. Yasinovska I.F., Ishchenko V.A. & Zhovtiak K.V. (2020) Derzhavno-pryvatne partnerstvo: teoretychnyi aspekt ta osoblyvosti realizatsii v Ukraini [Public-private partnership: theoretical aspect and peculiarities of implementation in Ukraine]. *Molodyi vchenyi - A young scientist*, 12(2). 191-197. Retrieved from: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2020\\_12\(2\)\\_\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2020_12(2)__21) [in Ukrainian].
10. Lavryk O. L. & Ponomarenko R.M. (2017). Proektne finansuvannia ta yoho rol u suchasni ekonomitsi Ukrainy [Project financing and its role in the modern economy of Ukraine]. *Ekonomichnyi analiz - Economic analysis*, 4. 139-144. Retrieved from: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan\\_2017\\_27\(4\)\\_\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecan_2017_27(4)__19) [in Ukrainian].